

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Институт морской геологии и геофизики  
Дальневосточного отделения Российской академии наук  
(ИМГиГ ДВО РАН) на 2015-2020 гг.

**Жарков Рафаэль Владимирович**

**ИМГиГ ДВО РАН** - комплексный научно-исследовательский институт, являющийся ведущим научным учреждением Сахалинской области в сфере фундаментальных и прикладных исследований природных процессов и явлений. Стратегическая цель представленной программы развития Института на ближайшие 5 лет - объединение научных организаций Сахалинской области и эффективное использование бюджетных и внебюджетных ресурсов для стабильного развития островной науки.

Для динамичного и комплексного развития Института необходимо решить проблемы в финансово-хозяйственной сфере, провести постепенную консолидацию и реструктуризацию сахалинской науки, больше взаимодействовать с российскими и международными научными организациями, что позволит существенно повысить эффективность работы и кадровый потенциал Института.

**Финансово-хозяйственная деятельность Института.** Дальнейшее развитие Института невозможно без скорейшего наведения порядка в финансово-хозяйственной сфере. Для этого необходимо решить следующие задачи:

1. Провести комплексный аудит финансовой деятельности Института за период 2008-2015 гг., выявить основные потоки бюджетных и внебюджетных средств с целью определения причин их неэффективного и нерационального использования.

2. Направить финансовые средства на поддержание и развитие материально-технической базы Института, на проведение научно-исследовательских работ в запланированном объеме, на оснащение специалистов современными научно-исследовательскими приборами и т.п.

3. Остановить процесс неэффективного распределения жилищного фонда Института; всесторонне поддерживать участие сотрудников Института в жилищных программах ФАНО России, ФЦП «Жилище», Фонда РЖС, в областных и муниципальных программах по улучшению жилищных условий молодых ученых.

4. Восстановить полевые стационары на о. Кунашир и о. Сахалин; в долгосрочной перспективе - создание круглогодичных стационаров на о. Шикотан и о. Парамушир. Сеть стационаров позволит проводить комплексные режимные исследования в рамках тематик НИР Института, Федеральных целевых программ, грантов РФФИ, РНФ, государственных контрактов и т.п.

5. Обновить автопарк Института современными внедорожными автомобилями для обеспечения экспедиционных работ в труднодоступных районах Сахалина и Курильских островов.

**Реструктуризация и совершенствование системы управления Института.** ФАНО России в ближайшей перспективе планирует начать процесс слияния подведомственных организаций Сахалинской области с ИМГиГ ДВО РАН. Учитывая современные реалии, этот стратегически важный для сахалинской науки процесс должен проходить деликатно и обьюдовыгодно для коллективов ИМГиГ ДВО РАН, СКБ САМИ, СахНИИ сельского хозяйства, Сахалинского филиала ДВГИ ДВО РАН, Сахалинского филиала БСИ ДВО РАН. В результате объединения научных учреждений в ИМГиГ ДВО РАН появятся новые лаборатории, изменится система управления обновленным коллективом. В этой связи необходимо будет провести оптимизацию административно-хозяйственного аппарата и скорректировать структуру Института.

**Исследовательская программа.** ИМГиГ ДВО РАН (СахКНИИ до 1984 г.) имеет почти 70-летнюю историю научно-исследовательской деятельности в Дальневосточном регионе. В ближайшей перспективе, при объединении областных научных организаций, Институт будет охватывать все научные направления, связанные с изучением природных процессов и явлений, в том числе катастрофических, происходящих на территории Сахалинской области. В долгосрочной перспективе стоит задача по возрождению практически утраченных Институтом научных направлений: геология нефти и газа, морская геология и т.п. В развитии этих перспективных для Сахалинской области направлений готовы помочь коллеги из профильных учреждений Сибирского и Дальневосточного отделений РАН и вузов страны.

Новому руководству Института для ускорения развития исследовательской деятельности необходимо в полном объеме обеспечивать лаборатории финансовыми средствами (из бюджетных и внебюджетных источников) и стимулировать сотрудников участвовать в различных программах, грантовых конкурсах, государственных контрактах и т.д. В ближайшие 5 лет ИМГиГ ДВО РАН имеет реальную возможность участвовать в программных мероприятиях ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 гг.» (Министерство образования и науки РФ), ФЦП «Социально-экономическое развитие Курильских островов (Сахалинская область) на 2016-2025 гг.» (Министерство РФ по развитию Дальнего Востока), грантах РНФ.

Развитию прикладных исследований способствует, в том числе, создание на базе ИМГиГ ДВО РАН малых инновационных предприятий. Успешный опыт работы МИП, занимающегося геофизическими исследованиями, доказал целесообразность этого направления деятельности и необходимость поддержки инициативы сотрудников по созданию новых инновационных предприятий.

**Взаимодействие с российскими и международными организациями, кадровое развитие и образовательная деятельность Института.** Улучшение финансово-хозяйственной деятельности (оснащение научным оборудованием, восстановление сети полевых стационаров, обновление автопарка и т.п.) повлечет за собой еще более продуктивное сотрудничество ИМГиГ ДВО РАН с российскими и международными организациями. Создание благоприятных условий для научно-исследовательской деятельности и продуманная социальная политика руководства будет способствовать привлечению в Институт ученых разных специальностей, их закреплению в регионе.

Особое внимание стоит уделить развитию молодежной науки; одним из способов стимулирования научно-исследовательской деятельности может стать Фонд Совета молодых ученых ИМГиГ ДВО РАН, созданный за счет внебюджетных источников финансирования и направленный на повышение эффективности труда и мобильности молодых ученых. Кроме этого необходимо сохранение стимулирующей надбавки для всех молодых научных работников Института в возрасте до 39 лет, что способствует социальной стабильности и закреплению молодежи в островной науке.

Кадровое развитие организации неразрывно связано с образовательной деятельностью, и в этом направлении у Института есть существенные успехи: совместно с Сахалинским государственным университетом создана кафедра «Общая геофизика» и работает аспирантура, для повышения квалификации специалистов вновь открыт Объединенный докторский совет. Эти начинания стоит всецело поддерживать и развивать. В ближайшем будущем необходимо начать работу по созданию собственного научного рецензируемого журнала с перспективой включения его в список ВАК.

Научные сотрудники, в том числе и молодые ученые, имеют опыт в образовательной деятельности, в проведении конференций и научных школ, семинаров и лекций для школьников и студентов. Эти виды деятельности надо приветствовать и стимулировать, они способствуют популяризации науки и привлечению молодежи.

