

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Институт морской геологии и геофизики
Дальневосточного отделения Российской академии наук
(ИМГиГ ДВО РАН) на 2021-2025 гг.
Закупин Александр Сергеевич

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи. ИМГиГ ДВО РАН является одним из старейших научных учреждений на Дальнем Востоке России и единственным крупным академическим институтом в Сахалинской области, обладающим высоким научным потенциалом. В Институте получены значимые результаты в области наук о Земле, биологии и экологии. Позиции Института как генератора знаний значительно укрепилась в последние годы – количество и качество публикаций неизменно растёт. Этот тренд неизменно сопровождается снижением доли сотрудников, которые занимаются инновациями (рост числа объектов интеллектуальной собственности) или усиливают позиции Института в реальном секторе экономики (процент выручки от хозяйственно-договорных работ). Отмечу, что объективно этот вектор был задан условиями финансирования и распределения бюджетных средств от государственного заказчика. В период стагнации российской науки в начале 2000-х годов, внешние договоры с коммерческими структурами составляли значительный процент выручки, что было продиктовано необходимостью выживания Института. При перестройке в пользу увеличения публикаций эта доля снижалась из-за нехватки трудовых квалифицированных ресурсов, а потом рынок Сахалинской области практически полностью был утрачен (по крайней мере, в одном из существенных направлений – сейсмологическом). На сегодняшний день Институт полноценно функционирует в новых условиях, однако попытки расширить влияние на другие сферы необходимы для устойчивого развития материальной базы, на которую в условиях финансирования подавляющим процентом в рамках ГЗ рассчитывать не приходится.

Исследовательская программа. ИМГиГ ДВО РАН имеет почти 70-летнюю историю научно-исследовательской деятельности в Дальневосточном регионе. Однако спектр научных направлений, который работает в реалиях сегодняшнего дня, сформировался в последние двадцать лет. Это комплекс научно-исследовательских работ по изучению опасных природных явлений, прикладная геофизика и прикладная геоэкология. Важнейшие компоненты программы научных исследований Института согласуются с приоритетным направлением российской науки – снижение риска возникновения и уменьшение последствий катастроф природного и техногенного характеров с применением современных технологий компьютерного моделирования. Сегодня пять исследовательских тем представляют научные направления, которые обеспечены кадрами и имеют материально-техническую базу. Обеспечены, чтобы функционировать, но недостаточно, чтобы успешно развиваться в перспективе, поэтому в имеющиеся направления нужно дополнительно привлекать и кадры и финансы. Одна из важнейших задач научной программы – создание уникальных полигонов комплексных (сейсмологических, сейсмоакустических, гидрофизических, геофизических, геодезических, биологических и др.) наблюдений на основе стационаров на Сахалине и Курильских островах. В этом будут заинтересован целый ряд научных организаций, кооперация с которыми будет иметь не просто декларативный характер, а конкретное взаимодействие: В совокупности это позволит поднять уровень научных публикаций, увеличить приток финансирования и усилить позиции ИМГиГ ДВО РАН как исследовательской организации в Дальневосточном регионе. Необходимо продолжить развитие научного журнала Института (поэтапный выход на максимально большее количество библиографических и реферативных баз данных, текущая цель - Scopus)

Кооперация с российскими и международными организациями. В условиях удаленного расположения ИМГиГ ДВО РАН сохранение и развитие сотрудничества с другими институтами, работающими по смежной тематике, имеет ключевое значение. Планируется продолжать научную кооперацию с ИДГ РАН, ИО РАН, ИФЗ РАН, ИГД СО РАН, ИНГГ СО РАН, институтами ДВО РАН. Улучшение инфраструктуры (оснащение научным оборудованием, восстановление сети полевых стационаров, обновление автопарка и т.п.) повлечет за собой еще более продуктивное сотрудничество ИМГиГ ДВО РАН с российскими и международными организациями. Создание благоприятных условий для научно-исследовательской деятельности и продуманная социальная

политика будет способствовать привлечению в Институт ученых разных специальностей, их закреплению в регионе.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Сохранение и развитие существующей системы “вербовки” кадров из местных специалистов, поиск специалистов (молодых и опытных) за пределами Сахалинской области. Решение этой задачи связано с очень остро стоящей в ИМГиГ ДВО РАН проблемой обеспечения жильем ученых, готовых приехать на Сахалин. Для ее решения необходимо активизировать участие института в жилищных программах все уровней. Сохранить систему подготовки кадров Института, для чего направить усилия на поддержку аспирантуры и диссертационного совета.

Модернизация инфраструктуры. Необходим ремонт фасада здания, внутренней дорожной сети с асфальтированием и обустройством бордюров и тротуаров. Необходимо организация освещения территории. Институту необходим демонтаж старых элементов ограждения территории и установка современных элементов (например, металлический забор с декоративными элементами). Проработка вопроса финансирования данных мероприятий должна начаться в новом 2021 году (разработка проекта за свой счёт, поиск спонсоров). Обновление автотранспорта – приобретение экспедиционных автомобилей (для экспедиций на длительные временные промежутки в удаленные районы), в том числе с организацией спальных мест от российских производителей ГАЗ и УАЗ (федеральные субсидии). Создание круглогодичного полевого стационара на о. Кунашир и сезонного на о. Сахалин (пункт Остромысовка), в долгосрочной перспективе также круглогодичный на о. Парамушир по аналогии с о. Кунашир. Стационары позволят проводить комплексные режимные исследования в рамках тематик НИР Института, которые были утрачены или сокращены по мере деградации пунктов наблюдений. Проект капитального стационара на о. Кунашир за свой счёт, строительство при финансовом участии ПСО (также возможно, участие министерства высшего образования и науки) в рамках программы по мониторингу вулканической активности сетью сейсмических станций, которая заложена в концепцию развития Сахалинской области до 2035 года. Стационар предполагается с автономным энергоснабжением в отсутствие сотрудников и расширением потребления из внешней сети при появлении посетителей. Минимально необходимо размещение четырех человек и организации необходимых комплексных функциональных элементов – мастерской, гаража (квадроциклы, снегоходы), жилых помещений, кухни, склада, центра связи. Модернизация научного оборудования пока может быть увязана с программами министерства и внебюджетными поступлениями, предлагается активизировать работу ЦКП для аккумуляции усилий по привлечению средств.

Бюджет программы развития. Необходимы дополнительные средства для обеспечения достойными заработными платами сотрудников из ненаучной сферы. Единственный источник – внебюджетное финансирование, комплекс мер для его увеличения включает в себя системную помощь от администрации по участию лабораторий Института в региональных проектах, финансируемых областным бюджетом или коммерческими организациями (получение лицензий, создание и укрепление необходимых контактов). При сохранении уровня финансирования 2019 года необходимо увеличивать внебюджетные доходы, с приростом не менее 5-10% от общего объема средств.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов. Восстановить позицию пресс-секретаря с расширением компетенций до PR – специалиста. Основные требования – ознакомление с текущими публикациями в региональных СМИ, ведение страниц Института в социальных сетях, поддержка новостной ленты официального сайта Института, представление важных исследовательских проектов в федеральных СМИ (МИА “Россия сегодня” и др.), организация информационного сопровождения мероприятий Института в сахалинских СМИ, контакты, интервью, рекламные видеоролики. Разработка мер по успешному развитию Института в условиях ограничений, вызванных событиями типа пандемия и др., которые могут вызвать необходимость управления в удаленном режиме. При этом будет учтен опыт работы Института в 2019 году.

К.ф.-м.н., ведущий научный сотрудник ИМГиГ ДВО РАН  Закупин А.С.