

# **Основные положения программы по развитию ФГБУН Институт морской геологии и геофизики Дальневосточного отделения Российской академии наук**

Ковалев Дмитрий Петрович

## **1. Миссия, позиционирование, стратегические цели и задачи.**

**Миссия Института:** выполнение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований в области геологии, геофизики и геоэкологии, направленных на изучение природных и техногенных катастрофических явлений и проблем рационального природопользования. **Позиционирование:** ИМГиГ ДВО РАН единственная в стране научная организация, расположенная в уникальном регионе (островная область, Тихоокеанское огненное кольцо) которая проводит комплексные исследования в области сейсмологии, океанологии, вулканологии, геологии и биологии. **Стратегическая цель** – создание структуры, гарантирующей долгосрочное устойчивое поступательное развитие Института. **Задачами** Института являются: развитие отечественной науки по направлениям института, обеспечение всесторонней экспедиционной деятельности и получение новых знаний, направленных на изучение катастрофических явлений и рационального природопользования.

**2. Исследовательская программа.** Приоритет программы научных исследований – снижение риска возникновения и уменьшение последствий природных и техногенных катастроф с применением современных технологий на основе полученных натуральных данных. При реализации программы развития Института будут сохранены все пять научных направлений. Уникальное расположение Института в островной области открывает доступ к большому объему натуральных материалов, которые позволяют выполнять фундаментальные научные исследования. Организация комплексных исследований, направленных на решение фундаментальных научных задач посредством проведения экспедиционных работ позволит выполнять сформулированные государством задачи, стоящие перед Институтом. Все научные подразделения Института должны работать в полном взаимодействии. Поддержка научных лабораторий, являющихся основным исследовательским подразделением, является приоритетом в развитии Института. Экспедиция – это основной инструмент исследований. Экспедиционная деятельность должна являться связующим звеном взаимодействия основных направлений Института. Необходимо внедрение долговременного подхода к планированию экспедиционных работ. Это позволит пересмотреть распределение общих ресурсов Института, снизить простои полевых отрядов из-за загруженности техники. Для устойчивого научного развития Института необходимо расширять программы исследований каждого направления, что будет сделано за счет повышения уровня мотивации ученых. Для этого в Институте нужно обеспечить стабильный высокий уровень стимулирующих надбавок и всестороннюю поддержку экспедиционных исследований, а также увеличить доступ к современному научному оборудованию, базам данных и другим источникам научной информации.

**3. Кооперация с российскими и международными организациями.** Кооперацию Института необходимо развивать в двух направлениях: сотрудничество с научными организациями для развития фундаментальной науки и кооперацию с региональными органами власти, направленную на решение прикладных задач и привлечение внебюджетных средств. Институт, являясь ведущим научным учреждением в области и Дальневосточном регионе должен являться инициатором крупных совместных научно-прикладных проектов, связанных с задачами регионального природопользования, которые ставит руководство Сахалинской области. Это позволит в наибольшей степени использовать преимущества среды, которые предоставляет региональная специфика природных условий. Будет усилено взаимодействие с исследовательскими группами как на Дальнем Востоке, так и других регионах нашей страны, с ведущими Институтами по направлениям проводимых исследований. Ранее недооцененная роль взаимодействия с крупными ВУЗами Дальнего востока должна быть выведена на новый уровень. Для этого будет выработан системный подход и разработана общая концепция взаимодействий Института. Институт станет базой для проведения практических исследований молодых ученых со всех регионов России и прежде всего, активно развивающихся ВУЗов

Сахалинской области. Будут активно привлекаться заинтересованные в совместных научных проектах международные научные организации.

**4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Для обеспечения притока молодых научных кадров Институт будет развивать взаимодействие с ВУЗами и школами для профессионального ориентирования и отбора талантливой молодежи. Институт будет являться инициатором совместных научно-образовательных проектов, направленных на вовлечение молодежи в науку. Необходимо установить связь Института с учебными кванториумами в регионе для проведения совместных научно-образовательных проектов направленных на популяризацию науки среди молодежи и дополнительного привлечения внебюджетного финансирования заложенных в областном бюджете на развитие науки в школах и ВУЗах. Обеспечение роста молодых ученых будет основано на работе аспирантуры Института с последующим выходом в диссертационный совет. В Институте будет выстроена система поддержки перспективных аспирантов и докторантов для завершения ими своих исследований.

**5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Развитие инфраструктуры исследований и разработок приоритетная задача администрации института и директора. Приоритет здесь отдается приборному парку, издательской деятельности и информационным технологиям.

Привлечение внебюджетного финансирования является основой развития инфраструктуры. Инновационные проекты Института вошли в программу развития Сахалинской области, поэтому необходимо усилить взаимодействие с региональными органами власти, нацеленное на выполнение предложенных Институту программ. Это позволит обновить парк техники и развить исследовательскую сеть мониторинга, что является главным направлением технического и научного развития института. Необходимо активизировать усилия в повышении уровня издаваемого в Институте журнала для вхождения его в международную базу Scopus и WoS.

**6. Бюджет программы развития.** Программа развития основывается на предполагаемых цифрах бюджетного финансирования Института, включая субсидии на выполнение Госзадания и финансирование аспирантуры. Однако финансирование по отдельным статьям расходов, таких как организация экспедиционной деятельности и поддержание материально-технической базы недостаточное. Необходимо привлечение внебюджетных средств из различных источников. Здесь необходима кооперация с федеральными и региональными органами власти для выполнения заложенных Институту научно-прикладных программ в «Программе развития Сахалинской области». Необходимо принимать активное участие в региональных образовательных программах, которые хорошо обеспечиваются грантами.

**7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.** Система управления Институту нуждается в обновлении и внедрении современных средств управления научным процессом. Необходимо убрать разрыв, возникший между администрацией института и руководителями лабораторий. Здесь важно усилить роль заведующих лабораторий и руководителей научных тем в процессе принятия и реализации решений, определяющих научные направления института. Это так же позволит эффективно использовать имеющиеся ресурсы. Необходимо внедрение автоматизированной системы, которая позволит разгрузить руководителей научных тем и лабораторий от заполнения бесчисленных и зачастую повторных форм запросов о научной деятельности со стороны администрации. Необходимо усилить правовую и организационную поддержку выполнения контрактов и хозяйственных работ. Научный сотрудник должен заниматься прежде всего творческой деятельностью с минимальными затратами времени на организационные вопросы. Основными приоритетами совершенствования системы управления будут являться оптимизация процессов управления и внедрение электронной системы документооборота с целью повышения эффективности деятельности сотрудников и обеспечения конкурентоспособных научных результатов, отвечающих современным вызовам.

**8. Сроки реализации программы.** Программа рассчитана на реализацию в 2021-2025 годах.